

LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PORCINO ESPAÑOL

SITUACIÓN FUTURA

Zaragoza 28 de Marzo de 2.007
FIMA 2.007

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

BUENA PREGUNTA

- Visión: como productores de cerdos
- Importante eslabón en la cadena (no único)
- Preparando el futuro

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

RESUMEN FINAL

- **¡HAY MERCADO!**
- **¿PARA NOSOTROS?**
EXPECTATIVAS vs COSTES
- **PASAR DE SER UN SECTOR CON CAPACIDAD DE RESPUESTA A SER UN SECTOR ORGANIZADO**

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

¡¡¡¡¡HAY MERCADO!!!!

(Emilio Ontiveros, 2007)

- Más población
- Estabilidad económica mundial
MAYORES RENTAS → MÁS CONSUMO DE PROTEÍNAS
- **Lugar producción vs. Lugar consumo**
¿DESEQUILIBRIOS?

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

ACONTECIMIENTOS 1986-2006

- Entrada Unión Europea
- Sanitarios: PPC, PPA, Aujeszky, Salmonella,...
- Del déficit a la exportación
- Prohibición harinas de carne
- Prohibición promotores y otros fármacos
- Bienestar animal
- Cadáveres
- UE 25 países
- Gran incremento export- import

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

EXPORTACIONES MUNDIALES

EXPORTACIONES MUNDIALES DE CARNE DE CERDO
(MILES DE TM)

	2000	2005	% INCR.	% TOT. 2005
TOTAL	3488	5559	59 %	
UE	1545	1922	24 %	35%
ESPAÑA	419	666	60 %	
a UE	357	534	50 %	
a 3 ^o países	62	132	113 %	2,4 %
BRASIL	162	761	370 %	14 %
CANADA	660	1083	64 %	20 %
CHINA	73	331	353 %	6 %
EE.UU.	584	1207	107 %	22 %

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

Cooperativa Ganadera de CASPE

RESUMEN FINAL

- ¡HAY MERCADO!

BENEFICIOS = INGRESOS – COSTES

- PASAR DE SER UN SECTOR CON CAPACIDAD DE RESPUESTA A SER UN SECTOR ORGANIZADO

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

Cooperativa Ganadera de CASPE

COSTES

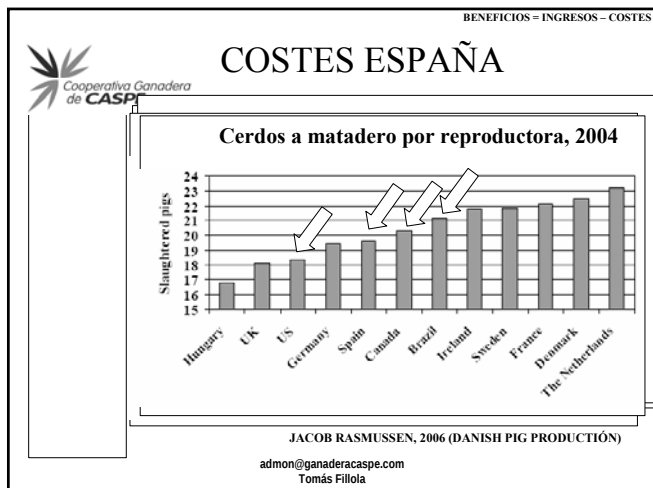
BENEFICIOS = INGRESOS – COSTES

EL 70% LO EXPLICAMOS CON:

- 45 % ALIMENTACIÓN DEL CEBO
 - Eficiencia IT → Depende de nosotros
 - Precio Pienso → NO depende de nosotros
 - El 50-55% costes son las materias primas del pienso
- 25 % PRODUCCIÓN LECHÓN A 6 KGS.
 - Lechones cerda/año → Depende de nosotros
 - Alto componente de costes fijos
(que podemos bajar aumentando la productividad)



admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola



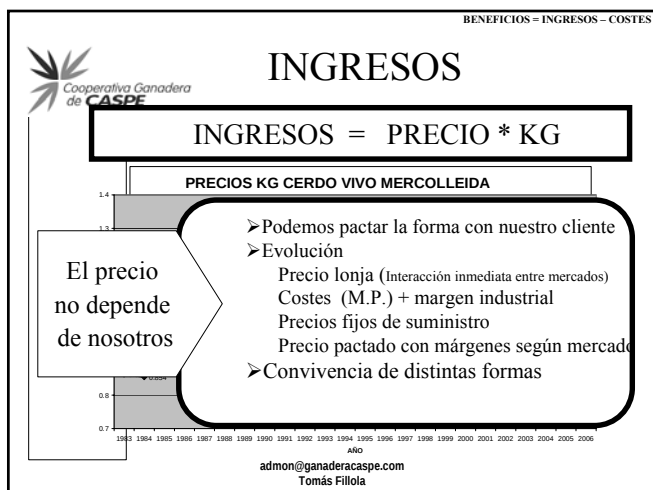
Cooperativa Ganadera de CASPE

COSTES ESPAÑA Conclusiones

BENEFICIOS = INGRESOS – COSTES

- País europeo de mas bajo coste
 - Buena eficiencia alimenticia en cebo
 - Baja inversión en construcción de instalaciones
 - Bajo coste laboral por cerdo
 - Coste medio por hora laboral
 - Baja inversión de tiempo por cerdo a matadero
 - Bajos costes medioambientales
- Creo que el futuro no debe basarse SOLO en los costes. Al menos el cerdo industrial, el ibérico puede comportarse de otro modo (otro producto)

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola



Cooperativa Ganadera de CASPE

EXNEGROSAS

BENEFICIOS = INGRESOS – COSTES

INGRESOS = PRECIO * KG

¿Qué se le pide a la industria cárnica?

¿Producto ético?
(Medioambiente, bienestar animal)

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

DECISIÓN DE COMPRA- EXPECTATIVAS -PRECIO

VALOR AÑADIDO

Cooperativa Ganadera de CASPE

- Complicidad necesaria con nuestros clientes en la comercialización
- Debemos entender y asumir estas exigencias como propias
- Prever requerimientos de forma conjunta con la industria cárnica

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

PARA SER COMPETITIVOS

(Frank Aherne, 2004)

- 1.- BAJOS COSTE DE PRODUCCIÓN
(NO GARANTIZA LA SUPERVIVENCIA)
- 2.- PRODUCCIÓN EFICIENTE
- 3.- CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PRODUCTO

ESTRUCTURAS PRODUCTIVA Y COMERCIAL ADECUADAS

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

RESUMEN FINAL

Cooperativa Ganadera de CASPE

- **¿HAY MERCADO!**
- **¿PARA NOSOTROS?**
EXPECTATIVAS vs COSTES
- **PASAR DE SER UN SECTOR CON CAPACIDAD DE RESPUESTA A SER UN SECTOR ORGANIZADO**

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

EVOLUCIÓN

Cooperativa Ganadera de CASPE

- Como proveedores
- Como buenos proveedores
- Como los mejores proveedores
- Alianzas (con participación o no)
- Desarrollo conjunto de estrategias para llegar a los clientes.

DISTINTOS MODELOS DE EMPRESAS

DIFERENTE TAMAÑO DE EMPRESA

Su crecimiento dependerá de saber transmitir expectativas positivas en el sector

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

ECUACIONES

Cooperativa Ganadera de CASPE

¿Depende de nosotros?

BENEFICIOS = INGRESOS - COSTES

INGRESOS = PRECIO ☐ No * KG ☐ Si

COSTES = ALIMENTACIÓN ☐ No EFICIENCIA ☐ Si

Hay mercado!!!

DECISIÓN EXPECTATIVAS ☐ Si PRECIO ☐ No

Tomás Fillola

CONCLUSIONES

Cooperativa Ganadera de CASPE

EN NUESTRA MANO

EFICIENCIA
Productividad
Índice de transformación

EXPECTATIVAS
(definir estrategias)

DIFERENCIACIÓN RESPECTO A NUESTROS COMPETIDORES
(liderar cambios)

CAPACIDAD ORGANIZATIVA

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

RESUMEN FINAL

- **¡HAY MERCADO!**
- **¿PARA NOSOTROS?**
EXPECTATIVAS vs COSTES
- **PASAR DE SER UN SECTOR CON CAPACIDAD DE RESPUESTA A SER UN SECTOR ORGANIZADO**

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola



admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

ASPECTO SOCIAL

SECTOR PORCINO

Fijación de la población en el medio rural
Reinversión continua (sector dinámico)
Constante aplicación de tecnología (I+D+i)

COOPERATIVAS

- Producción fijada al territorio
- Mayor dispersión en los beneficios
- Cooperativas: unidades de servicio y como elementos importantes en la economía de escala
- Posibilidad de participar en otros proyectos de forma conjunta

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

ASPECTO SOCIAL

SECTOR PORCINO + COOPERATIVAS

Pymes fijadas al territorio

nexo de unión

Coops = unidades de servicio

Empresarios, autónomos y asalariados.
Tamaño "familiar" de las explotaciones
Creación de valor añadido
Reinversión en comarca
Nuevas necesidades
Nuevas empresas

FUTURO/DESARROLLO SOSTENIBLE

admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola

Gracias por su atención



admon@ganaderacaspe.com
Tomás Fillola