

Análisis DAFO

Fortalezas/Debilidades

Oportunidades/Amenazas

Publicación: Coyuntura actual del sector porcino aragonés:
Empleo generado, bienestar animal y Análisis DAFO

ANAVEPOR 2012



Fortalezas:

- Estructura productiva moderna, productiva y consolidada
- 60% de la producción final ganadera y 38 % de la producción final agraria, en la Comunidad Autónoma de Aragón
- **Generador de una importante tasa de empleo (cuantificada)**
- Trabaja por la optimización de los recursos propios
- Existencia, en Aragón de tierra cultivable
- **Creadores de Know How**
- Calidad sanitaria de la producción
- **Valor nutritivo contrastado del producto**
- **Alta capacidad exportadora**



Debilidades:

- Cadena de valor sin cerrar, ratio producción/sacrificio (70/30)
- Déficit en investigación aplicable al sector
- **Dependencia de Europa en las exportaciones**
- Desconocimiento de su importancia económica y social en la CCAA
- Falta formación reglada para personal de granja
- **Dependencia del exterior en materias primas para la alimentación**



Oportunidades:

- Necesidad de proteína animal para una población mundial que crece también en recursos
- Vertebración del territorio
- Posicionamiento en la exportación del producto, perteneciendo al principal grupo exportador mundial UE-27 y por nuestra posición geográfica idónea
- **Exportación de Know How**
- Puesta en valor de la calidad sanitaria de nuestro sistema productivo
- Utilicemos los hechos diferenciales: Denominaciones de Origen, Zonas Geográficas Protegidas, etc.
- **Mercado Latinoamericano como una zona objetivo para productos elaborados, tecnología; por sus expectativas de crecimiento**



Amenazas:

- Dependencia del exterior en materias primas para la alimentación
- Financiación para la adecuación a la nueva Ley del Bienestar animal
- Competencia por las materias primas por parte de la alimentación humana
- Rechazo social de la actividad ganadera
- Cambio monetario
- Patologías sin solucionar (Salmonella, PRSS)



- Una herramienta como el DAFO es muy útil repetirla con periodicidad para obtener, de ella, toda su potencialidad
- En el estudio se incorporar una nueva herramienta: matriz CAME



Matriz CAME

- Corregir Debilidades
- Afrontar Amenazas
- Mejorar Fortalezas
- Explotar Oportunidades



Mejorar Fortalezas:

- Continuar con la apuesta del desarrollo del sector porcino
- Liderar la producción y el Know How del sector en nuestro país
- Poner en valor la calidad nutritiva del producto
- Poner en valor los recursos propios (tierra cultivable) bien gestionados, como hecho diferencial frente a otros lugares



Corregir Debilidades:

- **Búsqueda de apuestas que igualen el ratio de producción/sacrificio**
- **Elaborar un Plan de comunicación de la importancia del sector para toda la sociedad**
- **Intensificar internacionalización buscando mercados nuevos**
- **Búsqueda de financiación para la investigación**
- **Plantear la creación de formación reglada para el personal de granja**



Explotar Oportunidades:

- **Liderar la exportación de elaborados y tecnología**
- **Convertir el conocimiento en una fuente de negocio**
- **Creación del cluster que puede ser el motor para todas las oportunidades descritas**



Afrontar Amenazas:

- **Apostar por la I+D+i para superar la dependencia del exterior en materias primas para alimentación**
- **Planes sanitarios de control para las patologías pendientes**
- **Búsqueda de financiación pensando**
 - **a. En alianzas con entidades privadas**
 - **b. En líneas de crédito facilitadas por la administración**
- **Diseñar planes que cambien el rechazo social de nuestra actividad**

